

Ejercicio 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>12,559,594</b>	<b>45,634,517</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	140	5,190
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,730,648	9,744,326
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	5,096,445	13,355,142
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,650,000	22,215,201
Otros Orígenes de Operación	82,361	314,658
<b>Aplicación</b>	<b>9,009,416</b>	<b>45,302,710</b>
Servicios Personales	5,927,560	27,308,282
Materiales y Suministros	488,961	3,180,483
Servicios Generales	1,779,309	8,967,835
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	48,000	4,063,741
Pensiones y Jubilaciones	132,504	578,900
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	633,083	1,203,470
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,550,177</b>	<b>331,806</b>

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>108,820</b>	<b>866,266</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	108,820	866,266
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(108,820)</b>	<b>(866,266)</b>

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,441,358</b>	<b>(534,460)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,519,479</b>	<b>3,053,939</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,960,836</b>	<b>2,519,479</b>

Mtro. Alberto Lugo Ledesma  
RECTOR

Lic. Lilliana Esquivel Medina  
ENCARGADA DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.